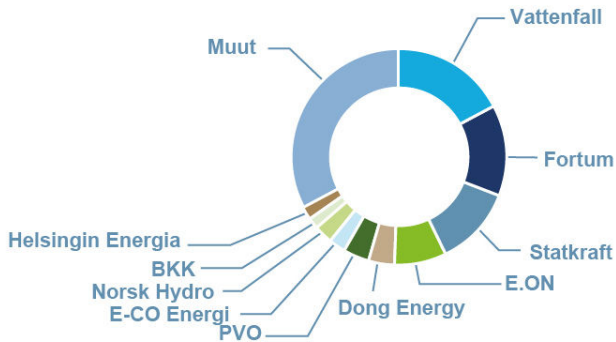


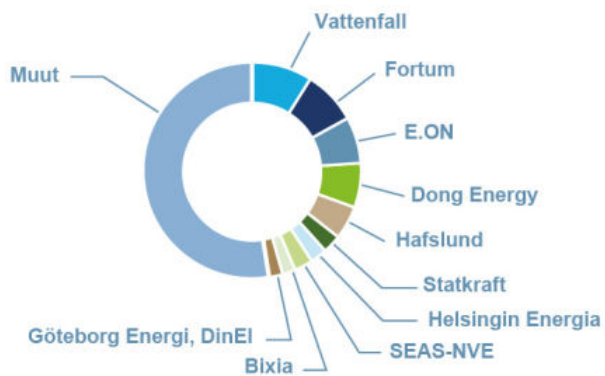
Markkina-asema

POHJOISMAINEN SÄHKÖNTUOTANTO, 378 TWh, yli 350 yhtiötä



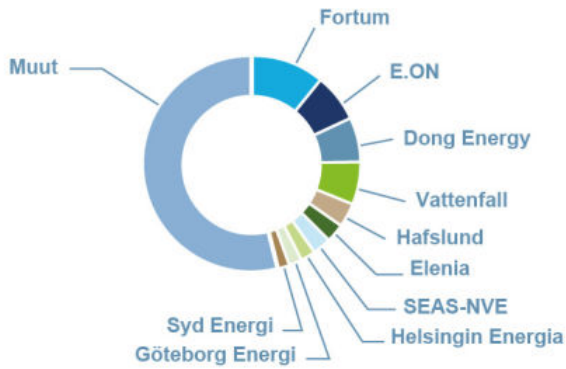
Lähde: Fortum, yritystiedot 2011 pro forma

POHJOISMAINEN SÄHKÖN VÄHITTÄISMYyntI,
15 MILJOONAA ASIAKASTA, ~350 yhtiötä



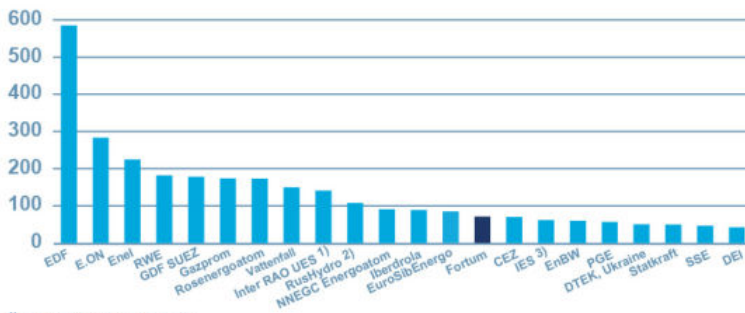
Lähde: Fortum, yritystiedot 2011 pro forma

POHJOISMAINEN SÄHKÖNSIIRTO, 15 MILJOONAA ASIAKASTA, ~500 YHTIÖTÄ



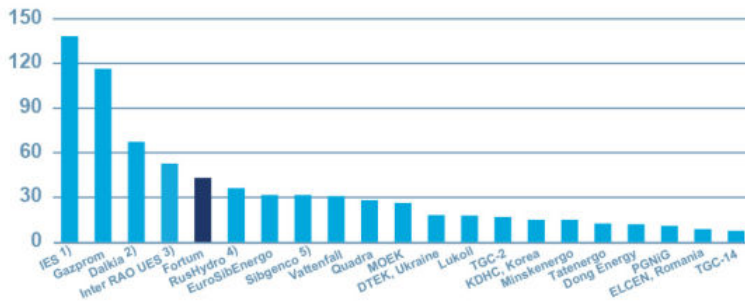
Lähde: Fortum, yritystiedot 2011 pro forma

SÄHKÖNTUOTANTO, TWh
Suurimmat tuottajat Euroopassa ja Venäjällä



1) sisältäen yhtiön Bashkirenergo
 2) sisältäen yhtiön RAO ES East
 3) sisältäen TGC-5, TGC-6, TGC-7, TGC-8
 Lähde: Fortum, yritystiedot 2011 pro forma

LÄMMÖNTUOTANTO, TWh
Suurimmat tuottajat globalisti



1) sisältäen TGC-5, TGC-6, TGC-7, TGC-9

2) sisältäen energiapalvelut

3) sisältäen yhtiön Bashkirenergo

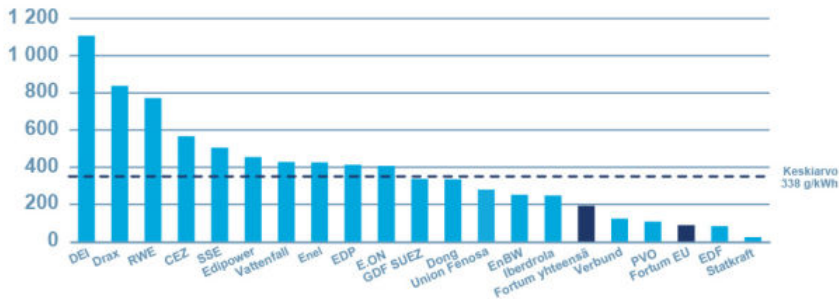
4) sisältäen yhtiön RAO ES East

5) sisältäen TGC-12, TGC-13

Ei tietoa Beijing DH:n lämmöntuotannosta

Lähde: Fortum, yritystiedot 2011 pro forma

SUURTEN EUROOPPALAISTEN SÄHKÖYHTIÖIDEN CO₂-OMINAISPÄÄSTÖT,
g CO₂/kWh sähköä, 2011



Lähde: PWC & Enerpresse, Novembre 2012, Changement climatique et Électricité, Fortum

Kaikki luvut, lukuun ottamatta "Fortum yhteensä", sisältävät vain eurooppalaisen tuotannon

Keskiarvo
338 g/kWh